



ANNUAL REPORT 2018 ਸਾਲਾਨਾਂ ਰਿਪੋਰਟ



"It has been my privilege to serve as the Chair of the Board of KCU since April 2018 and during that time, it has become even more evident that we must remain nimble enough to pounce on opportunities as they arise. KCU needs to seize these opportunities and remain relevant to future generations. We need to dream big and take action. After all Amazon is already here without a charter or regulatory approval. Some view banks as too big to fail and credit unions as too small to succeed. I am convinced that KCU is well positioned for growth and success and our future is bright with promise."

Gurminder Kaur Malik, Chair

MISSION

To be the most successful Sikh Credit Union. To care about our community and contribute to Sikh education, culture and religion. To be environmentally conscious and committed organization that is responsive to member-owners.

VISION

To be the Sikh community's first choice for financial services.

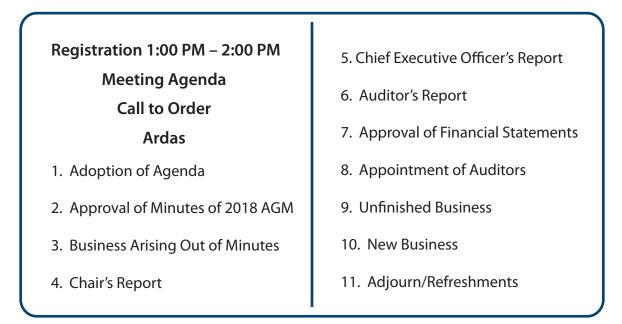


"Following a retail banking career spanning two decades, I have had the privilege to add an exciting new chapter to my career by joining the KCU team. Throughout the early days of my tenure, I have spent considerable time working closely with employees and partners to build upon the cohesive, collaborative environment that KCU has created. I look forward to the opportunity to form meaningful relationships with members and community leaders as part of our efforts to continue to be a cornerstone for our community. This has given me vital insight into the functioning of KCU as an organization, as well as seeing the impact of the many great people who support the credit union in their respective capacities. I would like to thank those who have supported and continue to support KCU's development, and hope that you work with me in leading our organization into the future."

Jessie Kaur Sidhu, Chief Executive Officer

NOTICE OF MEETING

The 33rd Annual General Meeting of Khalsa Credit Union will be held on Sunday, May 5, 2019 commencing at 1:00 PM at the Punjab Banquet Hall, 215-8166 128th Street in Surrey, BC V3W 1R1 (Phone 604.598.7611).



ਇਜਲਾਸ ਦਾ ਨੋਟਿਸ

ਖਾਲਸਾ ਕਰੈਡਿਟ ਯੂਨੀਅਨ ਦਾ 33ਵਾਂ ਸਾਲਾਨਾਂ ਆਮ ਇਜਲਾਸ ਐਤਵਾਰ, 5 ਮਈ 2019 ਨੂੰ ਪੰਜਾਬ ਬੈਂਕੁਇਟ ਹਾਲ, 215-8166 128 ਸਟਰੀਟ, ਸਰੀ, ਬੀ ਸੀ, ਵੀ3ਡਬਲਿਊ 1ਆਰ1 (ਫੋਨ 604 598-7611) ਵਿਖੇ ਬਾਅਦ ਦੁਪਹਿਰ 1:00 ਵਜੇ ਸ਼ੁਰੂ ਹੋਵੇਗਾ।

| ਰਜਿਸਟਰੇਸ਼ਨ: ਬਾਅਦ ਦੁਪਹਿਰ 1:00 ਵਜੇ – 2:00 ਵਜੇ ਤੱਕ | 4. ਚੇਅਰਮੈਨ ਦੀ ਰਿਪੋਰਟ |
|---|--------------------------------|
| ਮੀਟਿੰਗ ਦਾ ਏਜੰਡਾ | 5. ਮੱਖ ਕਾਰਜਸਾਧਕ ਅਫਸਰ ਦੀ ਰਿਪੋਰਟ |
| ਸ਼ੁਰੁਆਤ ਦਾ ਬੁਲਾਵਾ | - |
| ਅਰਦਾਸ | 6. ਆਡਿਟਰ ਦੀ ਰਿਪੋਰਟ |
| | 7. ਵਿੱਤੀ ਸਟੇਟਮੈਂਟਾਂ ਦੀ ਮਨਜ਼ੁਰੀ |
| 1. ਏਜੰਡਾ ਸਵੀਕਾਰ ਕਰਨਾਂ | 2 |
| 2, 2018 ਦੇ ਸਾਲਾਨਾਂ ਆਮ ਇਜਲਾਸ ਦੇ | 8. ਆਡਿਟਰਾਂ ਦੀ ਨਿਯੁਕਤੀ |
| ਕਾਰਜ-ਵੇਰਵਿਆਂ ਦੀ ਮਨਜ਼ੂਰੀ | 9. ਅਣਮੁੱਕਿਆ ਕੰਮ–ਕਾਰ |
| 3. ਕਾਰਜ-ਵੇਰਵਿਆਂ ਤੋਂ ਉਤਪੰਨ ਕੰਮ-ਕਾਰ | 10. ਨਵਾਂ ਕੰਮ-ਕਾਰ |
| _ | |
| | 11. ਇਜਲਾਸ ਮੁਲਤਵੀ/ਚਾਹ ਪਾਣੀ |

OVERVIEW OF OPERATIONS

Building on over three decades of faithful service to members and continuous support for the Sikh community, KCU enjoyed another good year in 2018 – full of change and progress. Assets reached nearly \$465M with retained earnings closing in on \$30M. Despite the dampening effect of regulatory changes (foreign buyer's tax, mortgage stress tests, vacant home tax) to the housing market, loans to members grew by nearly \$32M. Our net income was over \$4M for the second consecutive year and our operating efficiency ratios remain among the best in the credit union system and compare favourably with much larger financial institutions.

As a result your Board of Directors declared a dividend of 5 % on Class "A" Membership Shares and 5 % on Class "B" Equity Shares.

The financial services Industry continues to be challenged by margin pressure, emerging players like FinTech, digitalization, business acquisition and the high cost of regulatory oversight and compliance. The 42 credit unions in BC serve nearly 2 million members from 380 branches throughout the province – including many communities where the credit union is the only Financial Institution for local residents. One of the largest CUs in BC has been granted a Federal Charter and it will take some time to determine the impact of that decision.

KCU wants to foster a passion for leadership and expand our capacity to turn vision into reality. Accordingly numerous changes were made at the helm and other executive level positions in 2018 and we extend our thanks to Interim CEO Mike Schilling for his stewardship during the transition. We welcome Jessie Kaur Sidhu as our new CEO. Jessie is a proven leader with more than 20 years of service in senior roles with major financial institutions in Canada. We are also delighted to report that there has been a positive shift in employee engagement scores.

As we look ahead to the balance of 2019, the housing market in British Columbia remains weak with prices falling for all types of construction including detached, townhomes, condominiums, and demand is not aligning with a growing economy and low unemployment. When residential mortgages are a bread and butter product for the credit union system, the impact of this situation is not lost on decision-makers.

We are also mindful that we live in a digital age where over 85% of consumers have access to a smart phone and spend more time looking at their phone than they do watching any other screen including television. Similarly six out of ten people have used their phone to make a purchase. Clearly we have to be able to accommodate the expectations of these members by expanding our digital presence while leaving a lighter footprint on this earth.

As good stewards of this organization, we try to conduct and grow our businesses in a sustainable way to the benefit of all stakeholders. This means investing in our people and providing training and development opportunities to allow them to reach their full potential. We must drive innovation and develop products/services and delivery systems that members need and provide them at a price point they can afford. We look forward to meeting the challenges ahead as we live up to our Mission and Vision statements.

ਸੰਚਲਨ ਦਾ ਨਿਰੀਖਣ

ਆਪਣੇ ਮੈਂਬਰਾਂ ਨੂੰ ਤਿੰਨ ਦਹਾਕਿਆਂ ਤੋਂ ਵੱਧ ਸਮੇਂ ਤੋਂ ਨਿਸ਼ਠਾਵਾਨ ਸੇਵਾ ਅਤੇ ਸਿੱਖ ਭਾਈਚਾਰੇ ਦੀ ਲਗਾਤਾਰ ਸਹਾਇਤਾ ਦੇ ਆਧਾਰ 'ਤੇ ਖਾਲਸਾ ਕਰੈਡਿਟ ਯੂਨੀਅਨ ਨੇ 2018 ਦਾ ਇਕ ਹੋਰ ਵਧੀਆ ਵਰ੍ਹਾ ਬਿਤਾਇਆ-ਤਬਦੀਲੀ ਅਤੇ ਪ੍ਰਗਤੀ ਨਾਲ ਭਰਪੂਰ ਵਰ੍ਹਾ। 30 ਮਿਲੀਅਨ ਡਾਲਰ ਬਣਦੀ ਜਮ੍ਹਾਂ ਪੂੰਜੀ ਸਹਿਤ ਕੁਲ ਸੰਪਤੀ 465 ਮਿਲੀਅਨ ਡਾਲਰਾਂ ਦੇ ਨੇੜੇ ਪੁੱਜ ਗਈ। ਘਰਾਂ ਦੀ ਮਾਰਕੀਟ ਉੱਪਰ ਰੈਗੂਲੇਟਰੀ ਤਬਦੀਲੀਆਂ (ਫਾਰੇਨ ਬਾਇਅਰਜ਼ ਟੈਕਸ, ਮੌਰਟਗੇਜ ਸਟ੍ਰੈੱਸ ਟੈਸਟ, ਵੇਕੈਂਟ ਹੋਮ ਟੈਕਸ) ਦੇ ਮੰਦ ਪ੍ਰਭਾਵਾਂ ਦੇ ਬਾਵਜੂਦ ਮੈਂਬਰਾਂ ਨੂੰ ਦਿੱਤੇ ਗਏ ਕਰਜ਼ਿਆਂ 'ਚ 32 ਮਿਲੀਅਨ ਡਾਲਰਾਂ ਦੇ ਨੇੜੇ ਵਾਧਾ ਹੋਇਆ। ਸਾਡੀ ਸ਼ੁੱਧ ਆਮਦਨ ਉਪਰੋਥਲੀ ਦੂਸਰੇ ਵਰ੍ਹੇ 4 ਮਿਲੀਅਨ ਡਾਲਰਾਂ ਤੋਂ ਵੱਧ ਸੀ ਅਤੇ ਸਾਡੀ ਸੰਚਲਨ ਨਿਪੁੰਨਤਾ ਅਨੁਪਾਤ ਕਰੈਡਿਟ ਯੂਨੀਅਨ ਸਿਸਟਮ 'ਚ ਸਭ ਤੋਂ ਚੰਗਿਆਂ 'ਚ ਬਣੇ ਰਹੇ ਅਤੇ ਇਹ ਕਿਤੇ ਵੱਡੀਆਂ ਵਿੱਤੀ ਸੰਸਥਾਵਾਂ ਨਾਲ ਬਰਾਬਰ ਮਿਲਦੇ ਹਨ।

ਨਤੀਜੇ ਵਜੋਂ ਤੁਹਾਡੇ ਡਾਇਰੈਕਟਰਾਂ ਦੇ ਬੋਰਡ ਨੇ 5% ਕਲਾਸ "ਏ" ਮੈਂਬਰਸ਼ਿੱਪ ਸ਼ੇਅਰ ਉੱਪਰ ਅਤੇ 5% ਕਲਾਸ "ਬੀ" ਐਕੁਇਟੀ ਸ਼ੇਅਰਾਂ ਉੱਪਰ ਡਿਵੀਡੈਂਡ ਦੇਣ ਦਾ ਐਲਾਨ ਕੀਤਾ।

ਵਿੱਤੀ ਉਦਯੋਗ ਉੱਪਰ ਮੁਨਾਫੇ ਦੇ ਦਬਾਅ, ਫਿਨਟੈੱਕ ਜਿਹੇ ਉਭਰ ਰਹੇ ਪਲੇਅਰਾਂ, ਡਿਜੀਟਲਕਰਨ, ਬਿਜ਼ਨਸ ਐਕੁਇਜ਼ੀਸ਼ਨਾਂ ਅਤੇ ਰੈਗੂਲੇਟਰੀ ਨਿਰੀਖਣ ਅਤੇ ਕੰਪਲਾਇੰਸ ਜਿਹੀਆਂ ਚੁਣੌਤੀਆਂ ਲਗਾਤਾਰ ਜਾਰੀ ਰਹਿ ਰਹੀਆਂ ਹਨ। ਬੀ ਸੀ 'ਚ 42 ਕਰੈਡਿਟ ਯੂਨੀਅਨਾਂ ਸੂਬੇ ਭਰ 'ਚ 380 ਬਰਾਂਚਾਂ ਰਾਹੀਂ 2 ਮਿਲੀਅਨ ਦੇ ਨੇੜੇ ਮੈਂਬਰਾਂ ਨੂੰ ਸੇਵਾਵਾਂ ਦਿੰਦੀਆਂ ਹਨ। ਜਿੰਨ੍ਹਾਂ 'ਚ ਕਈ ਅਜਿਹੀਆਂ ਕਮਿਊਨਿਟੀਆਂ ਸ਼ਾਮਲ ਹਨ ਜਿੱਥੇ ਸਥਾਨਕ ਲੋਕਾਂ ਲਈ ਕੇਵਲ ਕਰੈਡਿਟ ਯੂਨੀਅਨ ਹੀ ਇਕੋ ਇਕ ਵਿੱਤੀ ਸੰਸਥਾ ਹੈ। ਬੀ ਸੀ ਦੀਆਂ ਸਭ ਤੋਂ ਵੱਡੀਆਂ ਕਰੈਡਿਟ ਯੂਨੀਅਨ 'ਚੋਂ ਇਕ ਨੂੰ ਫੈਡਰਲ ਚਾਰਟਰ ਦਿੱਤਾ ਗਿਆ ਹੈ ਅਤੇ ਉਸ ਫੈਸਲੇ ਦੇ ਅਸਰ ਨੂੰ ਵੇਖਣ ਲਈ ਕੁਝ ਸਮਾਂ ਲੱਗੇਗਾ।

ਖਾਲਸਾ ਕਰੈਡਿਟ ਯੂਨੀਅਨ ਲੀਡਰਸ਼ਿੱਪ ਲਈ ਇਕ ਆਵੇਗ ਨੂੰ ਉਤਸ਼ਾਹ ਦੇਣਾ ਅਤੇ ਆਪਣੇ ਸੁਪਨੇ ਨੂੰ ਅਸਲੀਅਤ ਬਦਲਣ ਦੀ ਆਪਣੀ ਸਮਰੱਥਾ ਨੂੰ ਵਧਾਉਣਾ ਚਾਹੁੰਦੀ ਹੈ। ਇਸ ਅਨੁਸਾਰ 2018 'ਚ ਮੂਲ ਸੰਚਾਲਨ ਅਤੇ ਹੋਰ ਕਾਰਜਸਾਧਕ ਪੱਧਰ ਦੀਆਂ ਪੁਜ਼ੀਸ਼ਨਾਂ 'ਚ ਬਹੁਤ ਸਾਰੀਆਂ ਤਬਦੀਲੀਆਂ ਕੀਤੀਆਂ ਗਈਆਂ ਹਨ ਅਤੇ ਇਸ ਪਰਿਵਰਤਨ ਕਾਲ ਦੌਰਾਨ ਅੰਤਰਿਮ ਸੀ ਈ ਓ ਮਾਈਕ ਸ਼ਿੱਲਿੰਗ ਵੱਲੋਂ ਦਿੱਤੀ ਗਈ ਅਗਵਾਈ ਲਈ ਅਸੀਂ ਉਨ੍ਹਾਂ ਦਾ ਧੰਨਵਾਦ ਕਰਦੇ ਹਾਂ। ਅਸੀਂ ਜੈਸੀ ਕੌਰ ਸਿੱਧੂ ਨੂੰ ਆਪਣੀ ਨਵੀਂ ਸੀ ਈ ਓ ਵਜੋਂ ਜੀ ਆਇਆਂ ਆਖਦੇ ਹਾਂ। ਜੈਸੀ ਕੈਨੇਡਾ ਵਿਚਲੀਆਂ ਪ੍ਰਮੁੱਖ ਵਿੱਤੀ ਸੰਸਥਾਵਾਂ 'ਚ ਸੀਨੀਅਰ ਰੋਲ ਨਿਭਾਉਂਦਿਆਂ 20 ਸਾਲਾਂ ਤੋਂ ਵਧੇਰੇ ਦੀ ਸਰਵਿਸ ਸਹਿਤ ਇਕ ਸਾਬਤ ਹੋ ਚੁੱਕੇ ਲੀਡਰ ਹਨ। ਸਾਨੂੰ ਇਹ ਰਿਪੋਰਟ ਕਰਦਿਆਂ ਵੀ ਖੁਸ਼ੀ ਹੁੰਦੀ ਹੈ ਕਿ ਸਾਡੇ ਕਰਮਚਾਰੀਆਂ ਨੂੰ ਸੰਤੁਸ਼ਟ ਬਣਾਈ ਰੱਖਣ ਦੇ ਸਕੋਰ 'ਚ ਵੀ ਹਾਂ ਪੱਖੀ ਤਬਦੀਲੀ ਆਈ ਹੈ।

ਜਦੋਂ ਅਸੀਂ ਬਾਕੀ ਰਹਿੰਦੇ 2019 ਦੇ ਵਰ੍ਹੇ 'ਤੇ ਅਗਾਂਹ ਨੂੰ ਝਾਤ ਮਾਰੀਏ ਤਾਂ ਬ੍ਰਿਟਿਸ਼ ਕੁਲੰਬੀਆ 'ਚ ਘਰਾਂ ਦੀ ਮਾਰਕੀਟ ਡਿਟੈਚਡ ਘਰਾਂ, ਟਾਊਨਹਾਊਸਾਂ, ਕਾਂਡੋਮੀਨੀਅਮਾਂ ਸਮੇਤ ਹਰ ਤਰ੍ਹਾਂ ਦੀ ਕੰਸਟ੍ਰੱਕਸ਼ਨ ਦੀਆਂ ਡਿੱਗ ਰਹੀਆਂ ਕੀਮਤਾਂ ਸਹਿਤ ਢਿੱਲੀ ਰਹਿੰਦੀ ਲੱਗਦੀ ਹੈ ਅਤੇ ਮੰਗ ਵੱਧ ਰਹੀ ਆਰਥਿਕਤਾ ਤੇ ਘੱਟ ਬੇਰੁਜ਼ਗਾਰੀ ਦੇ ਨਾਲ ਨਹੀਂ ਮਿਲ ਰਹੀ। ਜਦ ਕਿ ਰਿਹਾਇਸ਼ੀ ਮੌਰਟਗੇਜ਼ਾਂ ਕਰੈਡਿਟ ਯੂਨੀਅਨ ਸਿਸਟਮ ਲਈ ਮੁਲ ਰੋਟੀ ਪਾਣੀ ਵਰਗਾ ਪ੍ਰਾਡਕਟ ਹਨ, ਇਸ ਸਥਿਤੀ ਦਾ ਅਸਰ ਫੈਸਲੇ ਕਰਨ ਵਾਲਿਆਂ ਤੋਂ ਲੁਕਿਆ ਹੋਇਆ ਨਹੀਂ।

ਅਸੀਂ ਇਸ ਗੱਲ ਬਾਰੇ ਵੀ ਸੁਚੇਤ ਹਾਂ ਕਿ ਅਸੀਂ ਇਕ ਡਿਜੀਟਲ ਯੁੱਗ ਵਿਚ ਰਹਿ ਰਹੇ ਹਾਂ ਜਿੱਥੇ 85% ਤੋਂ ਵੱਧ ਖਪਤਕਾਰਾਂ ਦੀ ਸਮਾਰਟ ਫੋਨ ਤੱਕ ਪਹੁੰਚ ਹੈ ਅਤੇ ਜਿਹੜੇ ਕਿਸੇ ਵੀ ਹੋਰ ਸਕਰੀਨ, ਸਮੇਤ ਟੀਵੀ ਨੂੰ ਵੇਖਣ ਨਾਲੋਂ ਵਧੇਰੇ ਸਮਾਂ ਆਪਣੇ ਫੋਨ ਨੂੰ ਵੇਖਦਿਆਂ ਲੰਘਾਉਂਦੇ ਹਨ। ਇੰਜ ਹੀ ਦਸ ਲੋਕਾਂ 'ਚੋਂ ਛੇ ਨੇ ਕੋਈ ਖਰੀਦ ਕਰਨ ਲਈ ਆਪਣੇ ਫੋਨ ਨੂੰ ਵਰਤਿਆ ਹੈ। ਸਪੱਸ਼ਟ ਹੈ ਕਿ ਸਾਨੂੰ ਆਪਣੇ ਇਨ੍ਹਾਂ ਮੈਂਬਰਾਂ ਦੀਆਂ ਆਸ਼ਾਵਾਂ ਨੂੰ ਆਪਣੀ ਡਿਜੀਟਲ ਮੌਜ਼ੂਦਗੀ ਦਾ ਵਿਸਥਾਰ ਕਰਨ ਦੁਆਰਾ ਪੂਰੀਆਂ ਕਰ ਸਕਣ ਦੇ ਯੋਗ ਹੋਣਾ ਪੈਣਾ ਹੈ ਜਦ ਕਿ ਇਸ ਨਾਲ ਧਰਤੀ ਦੇ ਵਾਤਾਵਰਣ 'ਤੇ ਵੀ ਘੱਟ ਬੁਰਾ ਅਸਰ ਪਵੇਗਾ।

ਇਸ ਸੰਸਥਾ ਦੇ ਵਧੀਆ ਚਾਲਕਾਂ ਵਜੋਂ, ਸਾਰੇ ਸਟੇਕ ਹੋਲਡਰਾਂ ਦੇ ਫਾਇਦੇ ਵਾਸਤੇ ਅਸੀਂ ਆਪਣੇ ਬਿਜ਼ਨਸ ਨੂੰ ਇਕ ਚਿਰ-ਸਥਾਈ ਢੰਗ ਨਾਲ ਚਲਾਉਣਾ ਅਤੇ ਵਧਾਉਣਾ ਚਾਹੁੰਦੇ ਹਾਂ। ਇਸ ਦਾ ਮਤਲਬ ਹੈ ਆਪਣੇ ਲੋਕਾਂ 'ਚ ਨਿਵੇਸ਼ ਕਰਨਾਂ ਅਤੇ ਉਨ੍ਹਾਂ ਨੂੰ ਆਪਣੀ ਮੁਕੰਮਲ ਸਮਰੱਥਾ ਤੱਕ ਪਹੁੰਚਣ ਦੇ ਯੋਗ ਬਣਾਉਣ ਲਈ ਟਰੇਨਿੰਗ ਅਤੇ ਵਿਕਾਸ ਦੇ ਮੌਕੇ ਪ੍ਰਦਾਨ ਕਰਨੇ। ਸਾਨੁੰ ਲਾਜ਼ਮੀ ਤੌਰ 'ਤੇ ਨਵੀਨਤਾ ਲਿਆਉਣੀ ਅਤੇ ਉਹ ਪ੍ਰਾਡਕਟ/ਸਰਵਿਸਾਂ ਅਤੇ ਡਿਲਿਵਰੀ ਸਿਸਟਮ ਵਿਕਸਤ ਕਰਨੇ ਪੈਣਗੇ ਜਿੰਨ੍ਹਾਂ ਦੀ ਮੈਂਬਰਾਂ ਨੂੰ ਲੋੜ ਹੈ ਅਤੇ ਉਹ ਅਜਿਹੀਆਂ ਕੀਮਤਾਂ 'ਤੇ ਮੁਹੱਈਆ ਕਰਨੇ ਪੈਣਗੇ ਜਿਹੜੀਆਂ ਉਨ੍ਹਾਂ ਨੂੰ ਪੁੱਗਦੀਆਂ ਹੋਣ। ਅਸੀਂ ਆਪਣੀਆਂ ਮਿਸ਼ਨ ਅਤੇ ਦ੍ਰਿਸ਼ਟੀ ਦੀਆਂ ਸਟੇਟਮੈਂਟਾਂ 'ਤੇ ਪੂਰੇ ਉੱਤਰਦੇ ਹੋਇਆਂ ਆਗਾਂਹ ਆਉਣ ਵਾਲੀਆਂ ਚੁਣੌਤੀਆਂ ਨਾਲ ਨਿਪਟ ਸਕਣ ਦੀ ਆਸ ਕਰਦੇ ਹਾਂ।

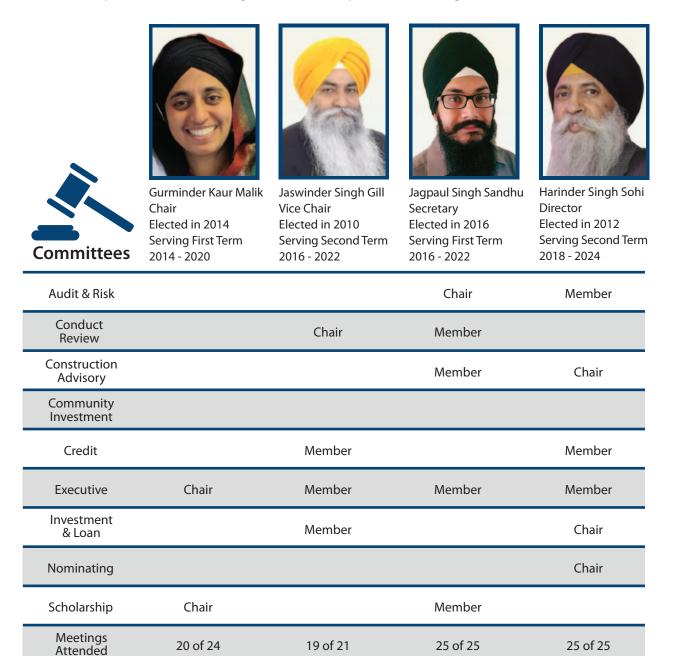
BOARD OF DIRECTORS

Compensation

Received

\$7,975

The Board of Directors of KCU is made up of nine people and each person is democratically elected by membership based on a one-member, one-vote system. Three or more Directors are elected every two years, mainly for terms of six years unless they are filling in a vacancy for a Director who resigned. Directors are legally required to protect the assets of members and provide leadership and direction to the CEO who is responsible for day-to-day operations of KCU including each member of the Management team. Directors serve on various committees and are compensated for meeting attendance as per the following table:



\$7,900

\$9,025

\$9,325

ਡਾਇਰੈਕਟਰਾਂ ਦਾ ਬੋਰਡ

ਖਾਲਸਾ ਕਰੈਡਿਟ ਯੂਨੀਅਨ ਦਾ ਡਾਇਰੈਕਟਰਾਂ ਦਾ ਬੋਰਡ ਨੌਂ ਵਿਅਕਤੀਆਂ ਨਾਲ ਬਣਿਆਂ ਹੋਇਆ ਹੈ ਅਤੇ ਹਰੇਕ ਵਿਅਕਤੀ ਮੈਂਬਰਾਂ ਦੁਆਰਾ ਇਕ-ਮੈਂਬਰ, ਇਕ-ਵੋਟ ਸਿਸਟਮ 'ਤੇ ਆਧਾਰਿਤ ਲੋਕਤਾਂਤਰਿਕ ਢੰਗ ਨਾਲ ਚੁਣਿਆ ਗਿਆ ਹੈ। ਹਰੇਕ ਦੋ ਸਾਲਾਂ ਬਾਅਦ ਤਿੰਨ ਜਾਂ ਵਧੇਰੇ ਡਾਇਰੈਕਟਰ ਮੁੱਖ ਤੌਰ 'ਤੇ ਛੇ ਸਾਲਾਂ ਦੀ ਮਿਆਦ ਲਈ ਚੁਣੇ ਜਾਂਦੇ ਹਨ, ਸਿਵਾਇ ਕਿ ਜਦੋਂ ਡਾਇਰੈਕਟਰ ਕਿਸੇ ਹੋਰ ਡਾਇਰੈਕਟਰ ਵੱਲੋਂ ਅਸਤੀਫਾ ਦੇ ਦਿੱਤੇ ਜਾਣ 'ਤੇ ਖਾਲੀ ਹੋਈ ਆਸਾਮੀ ਨੂੰ ਭਰਨ ਵਾਸਤੇ ਚੁਣੇ ਜਾ ਰਹੇ ਹੋਣ। ਡਾਇਰੈਕਟਰਾਂ ਨੂੰ ਮੈਂਬਰਾਂ ਦੀਆਂ ਸੰਪਤੀਆਂ ਦੀ ਸੁਰੱਖਿਆ ਕਰਨ ਅਤੇ ਸੀ ਈ ਓ, ਜੋ ਮੈਨੇਜਮੈਂਟ ਟੀਮ ਦੇ ਹਰੇਕ ਮੈਂਬਰ ਸਮੇਤ ਖਾਲਸਾ ਕਰੈਡਿਟ ਯੂਨੀਅਨ ਦੇ ਰੋਜ਼ ਰੋਜ਼ ਦੇ ਸੰਚਾਲਨ ਲਈ ਜ਼ਿੰਮੇਵਾਰ ਹੈ, ਨੂੰ ਅਗਵਾਈ ਅਤੇ ਦਿਸ਼ਾ ਪ੍ਰਦਾਨ ਕਰਨ ਦੀ ਕਾਨੂੰਨੀ ਤੌਰ 'ਤੇ ਜ਼ਰੂਰਤ ਹੈ। ਡਾਇਰੈਕਟਰ ਵੱਖ ਵੱਖ ਕਮੇਟੀਆਂ 'ਤੇ ਸੇਵਾ ਨਿਭਾਉਂਦੇ ਹਨ ਅਤੇ ਮੀਟਿੰਗ 'ਚ ਹਾਜ਼ਰ ਹੋਣ ਲਈ ਉਨ੍ਹਾਂ ਨੂੰ ਹੇਠਾਂ ਦਿੱਤੀ ਸਾਰਣੀ ਅਨੁਸਾਰ ਮੁਆਵਜ਼ਾ ਦਿੱਤਾ ਜਾਂਦਾ ਹੈ:



Daljit Singh Sidhu Director Elected in 2010 Serving Second Term 2016 - 2022



Harpal Singh Director Elected in 2012 Serving Second Term 2018 - 2024



Parvkar Singh Dulai Director Elected in 2014 Serving Second Term 2016 - 2022



Narinder Kaur Kahlon Director Elected in 2014 Serving First Term 2014 - 2020



Gurdeep Singh Director Elected in 2018 Serving First Term 2018 - 2024

| Member | Member | | Member | Member | |
|----------|----------|----------|----------|---------|--|
| | | | | Member | |
| Member | | Member | | | |
| Member | Member | Member | Chair | | |
| | Member | Member | | | |
| | Member | | Member | | |
| Member | Member | Member | | | |
| Member | Member | | | | |
| Member | | Member | Member | | |
| 25 of 28 | 16 of 19 | 10 of 23 | 23 of 23 | 6 of 8 | |
| \$7,525 | \$5,850 | \$4,325 | \$7,500 | \$4,150 | |

Independent auditor's report

To the Members of **Khalsa Credit Union**

Opinion

The summary financial statements, which comprise the summary statement of financial position as at December 31, 2018, and the summary statement of income and comprehensive income, summary statement of changes in members' equity and summary statement of cash flows for the year then ended, are derived from the audited financial statements of **Khalsa Credit Union** for the year ended December 31, 2018.

In our opinion, the accompanying summary financial statements are a fair summary of the audited financial statements.

Summary financial statements

The summary financial statements do not contain all the disclosures required by International Financial Reporting Standards. Reading the summary financial statements and the auditor's report thereon, therefore, is not a substitute for reading the audited financial statements and the auditor's report thereon.

The audited financial statements and our report thereon

We expressed an unmodified audit opinion on the audited financial statements in our report dated March 6, 2019.

Management's responsibility for the summary financial statements

Management is responsible for the preparation of the summary financial statements.

Auditor's responsibility

Vancouver, Canada

March 6, 2019

Our responsibility is to express an opinion on whether the summary financial statements are a fair summary of the audited financial statements based on our procedures, which were conducted in accordance with Canadian Auditing Standard (CAS) 810, *Engagements to Report on Summary Financial Statements*.

Crost + young LLP

Chartered Professional Accountants



6

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Summary statement of financial position

As at December 31

| | 2018 | 2017 |
|--|-------------|-------------|
| | \$ | \$ |
| Assets | | |
| Cash and cash equivalents | 14,657,251 | 21,943,067 |
| Investments | 41,934,112 | 68,426,512 |
| Prepaid expenses | 95,786 | 99,932 |
| Income taxes recoverable | 33,794 | _ |
| Other assets | 4,476,775 | _ |
| Derivative financial asset | 108,896 | 208,128 |
| Member loans | 392,847,822 | 360,891,032 |
| Property and equipment, net | 8,279,310 | 8,265,692 |
| Intangible asset | _ | 11,728 |
| Investment properties | 2,338,264 | 2,392,894 |
| Deferred tax assets | 215,153 | 179,284 |
| | 464,987,163 | 462,418,269 |
| Liabilities and members' equity Liabilities | | |
| Accounts payable and accruals | 475,910 | 567,223 |
| Income taxes payable | · - | 229,696 |
| Distribution payable on member shares | 201,010 | 160,011 |
| Derivative financial liability | 102,896 | 202,128 |
| Member deposits | 430,393,909 | 431,559,367 |
| Member shares | 189,521 | 176,776 |
| Total liabilities | 431,363,246 | 432,895,201 |
| Members' equity | | |
| Member shares | 4,052,162 | 3,878,372 |
| Retained earnings | 29,571,755 | 25,476,393 |
| Accumulated other comprehensive income | | 168,303 |
| Total members' equity | 33,623,917 | 29,523,068 |
| | 464,987,163 | 462,418,269 |

Signed on behalf of the Board of Directors by:

anen

Director

Director

Summary statement of income and comprehensive income

| Interest revenue 3 5 Interest on member loans 17,297,766 15,021,224 Other interest revenue 1,113,376 916,985 Interest and loan related expenses 18,411,142 15,938,209 Interest on member deposits 5,799,311 5,157,589 Other interest expense 98,132 96,224 Provision for credit losses 90,732 60,000 5,988,175 5,313,813 5,318,813 Financial margin 12,422,967 10,624,396 Other income 1,568,935 1,492,215 13,991,902 12,116,611 13,991,902 12,116,611 Non-interest and operating expenses 1,035,002 236,562 Depreciation and amortization 431,564 382,581 Donations 333,772 312,632 3,529,298 General operating and administrative 3,128,071 2,486,313 133,174 106,672 Total non-interest and operating expenses 9,024,369 7,054,064 106,72 Income before income taxes 9,024,369 7,054,064 168 | Year ended December 31 | 2018 | 2017 |
|--|---|------------|------------|
| Other interest revenue 1,113,376 916,985 Interest and loan related expenses 18,411,142 15,938,209 Interest and loan related expenses 5,799,311 5,157,589 Other interest expense 98,132 96,224 Provision for credit losses 90,732 60,000 5,988,175 5,313,813 12,422,967 10,624,396 Other income 1,656,935 1.492,215 13,991,902 12,116,611 Non-interest and operating expenses 10,035,002 236,562 236,562 Depreciation and amortization 431,564 382,581 3962,786 3,529,298 General operating and administrative 3,062,786 3,529,298 3,529,298 3,529,298 General operating and administrative 3,128,071 2,486,313 2,486,313 Professional fees 133,174 106,672 300,485 842,465 Income before income taxes 9,024,369 7,054,064 16,526 Provision for income taxes 9,024,369 7,054,064 1,526 Other comprehensive income 383,991 | Interest revenue | \$ | \$ |
| Other interest revenue 1,113,376 916,985 Interest and loan related expenses 18,411,142 15,938,209 Interest and loan related expenses 5,799,311 5,157,589 Other interest expense 98,132 96,224 Provision for credit losses 90,732 60,000 5,988,175 5,313,813 12,422,967 10,624,396 Other income 1,568,935 1,492,215 13,991,902 12,116,611 Non-interest and operating expenses 1,035,002 236,562 Depreciation and amortization 431,564 382,581 Donations 333,772 312,638 Employee salaries and benefits 3,962,786 3,529,298 General operating and administrative 3,128,071 2,486,313 Professional fees 133,174 106,672 Provision for income taxes 9,024,369 7,054,064 Income before income taxes 9,024,369 7,054,064 Income before income taxes 9,024,369 7,054,064 Income before income taxes 9,00,485 842,465 Deferred (32,775) 41,526 867,710 | Interest on member loans | 17,297,766 | 15,021,224 |
| Interest and loan related expenses Interest and loan related expenses Interest and loan related expenses Interest on member deposits Other interest expense Provision for credit losses 90,732 60,000 5,988,175 5,313,813 12,422,967 10,624,396 Other income 1,568,935 1,492,215 13,991,902 12,116,611 Non-interest and operating expenses Consulting Donations 333,772 State Probesional fees 13,91,902 12,486,313 Professional fees 13,3,174 106,672 Provision for income taxes Current 900,485 947,710 887,710 883,991 Net income for the year Other comprehensive income Change in unrealized gain on available-for-sale investments - 168,303 <td>Other interest revenue</td> <td></td> <td></td> | Other interest revenue | | |
| Interest on member deposits 5,799,311 5,157,589 Other interest expense 98,132 96,224 Provision for credit losses 90,732 60,000 5,988,175 5,313,813 12,422,967 10,624,396 Other income 1,365,935 1,492,215 13,991,902 12,116,611 Non-interest and operating expenses 1 13,991,902 12,116,611 Non-interest and operating expenses 1,035,002 236,562 Depreciation and amortization 431,564 382,581 Donations 333,772 312,638 Employee salaries and benefits 3,662,786 3,529,298 General operating and administrative 3,128,071 2,486,313 Professional fees 133,174 106,672 Total non-interest and operating expenses 9,024,369 7,054,064 Income before income taxes 900,485 842,465 Current 900,485 842,465 Deferred (32,775) 41,526 867,710 883,991 867,710 883,991 Net income | | | |
| Interest on member deposits 5,799,311 5,157,589 Other interest expense 98,132 96,224 Provision for credit losses 90,732 60,000 5,988,175 5,313,813 12,422,967 10,624,396 Other income 1,365,935 1,492,215 13,991,902 12,116,611 Non-interest and operating expenses 1 13,991,902 12,116,611 Non-interest and operating expenses 1,035,002 236,562 Depreciation and amortization 431,564 382,581 Donations 333,772 312,638 Employee salaries and benefits 3,662,786 3,529,298 General operating and administrative 3,128,071 2,486,313 Professional fees 133,174 106,672 Total non-interest and operating expenses 9,024,369 7,054,064 Income before income taxes 900,485 842,465 Current 900,485 842,465 Deferred (32,775) 41,526 867,710 883,991 867,710 883,991 Net income | Interest and loan related expenses | | |
| Other interest expense 98,132 96,224 Provision for credit losses 90,732 60,000 5,988,175 5,313,813 Financial margin 12,422,967 10,624,396 Other income 1,568,935 1,492,215 13,991,902 12,116,611 Non-interest and operating expenses 431,564 382,581 Consulting 431,564 382,581 Donations 333,772 312,638 Employee salaries and benefits 3,962,786 3,529,298 General operating and administrative 3,128,071 2,486,313 Professional fees 133,174 106,672 Total non-interest and operating expenses 9,024,369 7,054,064 Income before income taxes 9,024,369 7,054,064 Income before income taxes (32,775) 41,526 Current 900,485 842,465 Deferred (32,775) 41,526 Øfor,710 883,991 4,099,823 4,178,556 Other comprehensive income 4,099,823 4,178,556 <td>-</td> <td>5 799 311</td> <td>5 157 589</td> | - | 5 799 311 | 5 157 589 |
| Provision for credit losses 90,732 60,000 5,988,175 5,313,813 5,313,813 Financial margin 12,422,967 10,624,396 Other income 1,568,935 1,492,215 13,991,902 12,116,611 Non-interest and operating expenses 1,035,002 236,562 Consulting 431,564 382,581 Donations 333,772 312,638 Employee salaries and benefits 3,962,786 3,529,298 General operating and administrative 3,128,071 2,486,313 Professional fees 133,174 106,672 Total non-interest and operating expenses 9,024,369 7,054,064 Income before income taxes 4,967,533 5,062,547 Provision for income taxes 900,485 842,465 Deferred (32,775) 41,526 Øther comprehensive income 4,099,823 4,178,556 Other comprehensive income 4,099,823 4,178,556 | - | | |
| Financial margin 5,988,175 5,313,813 Other income 1,668,935 1,492,215 13,991,902 12,116,611 Non-interest and operating expenses 1,035,002 236,562 Depreciation and amortization 431,564 382,581 Donations 333,772 312,638 Employee salaries and benefits 3,962,786 3,529,298 General operating and administrative 3,128,071 2,486,313 Professional fees 133,174 106,672 Total non-interest and operating expenses 9,024,369 7,054,064 Income before income taxes 4,967,533 5,062,547 Provision for income taxes 4,967,533 5,062,547 Deferred (32,775) 41,526 B67,710 883,991 842,465 Deferred 4,099,823 4,178,556 Other comprehensive income 4,099,823 4,178,556 | • | | , |
| Financial margin Other income 12,422,967 10,624,396 Other income 1,568,935 1,492,215 13,991,902 12,116,611 Non-interest and operating expenses 1,035,002 236,562 Depreciation and amortization 431,564 382,581 Donations 333,772 312,638 Employee salaries and benefits 3,962,766 3,529,298 General operating and administrative 3,128,071 2,486,313 Professional fees 133,174 106,672 Total non-interest and operating expenses 9,024,369 7,054,064 Income before income taxes 9,907,533 5,062,547 Provision for income taxes 900,485 842,465 Deferred (32,775) 41,526 867,710 883,991 843,991 Net income for the year 4,099,823 4,178,556 Other comprehensive income | | | |
| Other income 1,568,935 1,492,215 13,991,902 12,116,611 Non-interest and operating expenses 1,035,002 236,562 Depreciation and amortization 431,564 382,581 Donations 333,772 312,638 Employee salaries and benefits 3,962,786 3,529,298 General operating and administrative 3,128,071 2,486,313 Professional fees 133,174 106,672 Total non-interest and operating expenses 9,024,369 7,054,064 Income before income taxes 4,967,533 5,062,547 Provision for income taxes 900,485 842,465 Deferred (32,775) 41,526 867,710 883,991 883,991 Net income for the year 4,099,823 4,178,556 Other comprehensive income | Financial margin | | |
| 13,991,90212,116,611Non-interest and operating expensesConsulting1,035,002236,562Depreciation and amortization431,564382,581Donations333,772312,638Employee salaries and benefits3,962,7863,529,298General operating and administrative3,128,0712,486,313Professional fees133,174106,672Total non-interest and operating expenses9,024,3697,054,064Income before income taxes4,967,5335,062,547Provision for income taxes4,967,5335,062,547Deferred(32,775)41,526Befrred(32,775)41,526Other comprehensive income4,099,8234,178,556Other comprehensive income-168,303 | - | | |
| Non-interest and operating expensesConsulting1,035,002236,562Depreciation and amortization431,564382,581Donations333,772312,638Employee salaries and benefits3,962,7863,529,298General operating and administrative3,128,0712,486,313Professional fees133,174106,672Total non-interest and operating expenses9,024,3697,054,064Income before income taxes4,967,5335,062,547Provision for income taxes900,485842,465Current900,485842,465Deferred(32,775)41,526867,710883,9914,099,8234,178,556Other comprehensive income4,099,8234,178,556 | | | |
| Consulting 1,035,002 236,562 Depreciation and amortization 431,564 382,581 Donations 333,772 312,638 Employee salaries and benefits 3,962,786 3,529,298 General operating and administrative 3,128,071 2,486,313 Professional fees 133,174 106,672 Total non-interest and operating expenses 9,024,369 7,054,064 Income before income taxes 4,967,533 5,062,547 Provision for income taxes 4,967,533 5,062,547 Provision for income taxes 900,485 842,465 Deferred (32,775) 41,526 867,710 883,991 863,991 Net income for the year 4,099,823 4,178,556 Other comprehensive income | | | , |
| Depreciation and amortization431,564382,581Donations333,772312,638Employee salaries and benefits3,962,7863,529,298General operating and administrative3,128,0712,486,313Professional fees133,174106,672Total non-interest and operating expenses9,024,3697,054,064Income before income taxes4,967,5335,062,547Provision for income taxes4,967,5335,062,547Deferred(32,775)41,526Met income for the year4,099,8234,178,556Other comprehensive income Change in unrealized gain on available-for-sale investments-168,303 | Non-interest and operating expenses | | |
| Donations 333,772 312,638 Employee salaries and benefits 3,962,786 3,529,298 General operating and administrative 3,128,071 2,486,313 Professional fees 133,174 106,672 Total non-interest and operating expenses 9,024,369 7,054,064 Income before income taxes 4,967,533 5,062,547 Provision for income taxes 4,967,533 5,062,547 Provision for income taxes 366,710 883,991 Net income for the year 4,099,823 4,178,556 Other comprehensive income - 168,303 | Consulting | 1,035,002 | 236,562 |
| Employee salaries and benefits 3,962,786 3,529,298 General operating and administrative 3,128,071 2,486,313 Professional fees 133,174 106,672 Total non-interest and operating expenses 9,024,369 7,054,064 Income before income taxes 4,967,533 5,062,547 Provision for income taxes 4,967,533 5,062,547 Other red (32,775) 41,526 Net income for the year 4,099,823 4,178,556 Other comprehensive income - 168,303 | Depreciation and amortization | 431,564 | 382,581 |
| General operating and administrative3,128,0712,486,313Professional fees133,174106,672Total non-interest and operating expenses9,024,3697,054,064Income before income taxes4,967,5335,062,547Provision for income taxes900,485842,465Current900,485842,465Deferred(32,775)41,526867,710883,991867,710Net income for the year4,099,8234,178,556Other comprehensive income | Donations | 333,772 | 312,638 |
| Professional fees 133,174 106,672 Total non-interest and operating expenses 9,024,369 7,054,064 Income before income taxes 4,967,533 5,062,547 Provision for income taxes 900,485 842,465 Current 900,485 842,465 Deferred (32,775) 41,526 867,710 883,991 Net income for the year 4,099,823 4,178,556 Other comprehensive income — 168,303 | Employee salaries and benefits | 3,962,786 | 3,529,298 |
| Total non-interest and operating expenses9,024,3697,054,064Income before income taxes4,967,5335,062,547Provision for income taxes900,485842,465Current900,485842,465Deferred(32,775)41,526867,710883,991Net income for the year4,099,8234,178,556Other comprehensive income-168,303 | General operating and administrative | 3,128,071 | 2,486,313 |
| Income before income taxes4,967,5335,062,547Provision for income taxes900,485842,465Current900,485842,465Deferred(32,775)41,526867,710883,991867,710Net income for the year4,099,8234,178,556Other comprehensive income–168,303 | Professional fees | 133,174 | 106,672 |
| Provision for income taxesCurrentDeferredMet income for the yearOther comprehensive incomeChange in unrealized gain on available-for-sale investments-168,303 | Total non-interest and operating expenses | 9,024,369 | 7,054,064 |
| Current 900,485 842,465 Deferred (32,775) 41,526 867,710 883,991 Net income for the year 4,099,823 4,178,556 Other comprehensive income – 168,303 | Income before income taxes | 4,967,533 | 5,062,547 |
| Deferred (32,775) 41,526 867,710 883,991 Net income for the year 4,099,823 4,178,556 Other comprehensive income | Provision for income taxes | | |
| 867,710883,991Net income for the year4,099,8234,178,556Other comprehensive income Change in unrealized gain on available-for-sale investments—168,303 | Current | 900,485 | 842,465 |
| Net income for the year4,099,8234,178,556Other comprehensive income Change in unrealized gain on available-for-sale investments—168,303 | Deferred | (32,775) | 41,526 |
| Other comprehensive income Change in unrealized gain on available-for-sale investments <u>– 168,303</u> | | 867,710 | 883,991 |
| Change in unrealized gain on available-for-sale investments – 168,303 | Net income for the year | 4,099,823 | 4,178,556 |
| Change in unrealized gain on available-for-sale investments – 168,303 | Other comprehensive income | | |
| | | _ | 168,303 |
| | | 4,099,823 | |

Summary statement of changes in members' equity

| | Members' shares | Retained earnings | other comprehensiv income | - |
|--|--------------------|----------------------|---------------------------------|------------|
| - | \$ | \$ | \$ | \$ |
| Balance, January 1, 2017 | 3,639,066 | 21,380,557 | _ | 25,019,623 |
| Net income for the year | | 4,178,556 | _ | 4,178,556 |
| Distributions to members | | (82,720) | _ | (82,720) |
| Net issuance of members' shares | 239,306 | — | — | 239,306 |
| Other comprehensive income, net of tax | — | — | 168,303 | 168,303 |
| Balance, December 31, 2017 | 3,878,372 | 25,476,393 | 168,303 | 29,523,068 |
| Changes on adoption of IFRS 9 | — | 168,303 | (168,303) | — |
| Net income for the year | — | 4,099,823 | — | 4,099,823 |
| Distributions to members | — | (172,764) | — | (172,764) |
| Net issuance of members' shares | 173,790 | — | — | 173,790 |
| Balance, December 31, 2018 | 4,052,162 | 29,571,755 | _ | 33,623,917 |

Summary statement of cash flows

| Year ended December 31 | 2018 \$ | 2017 \$ |
|--|--------------|-------------------|
| Operating activities | Ψ | Ψ |
| Net income for the year | 4,099,823 | 4,178,556 |
| Adjustments for non-cash items | | |
| Depreciation of property and equipment, intangible asset, | | |
| and investment properties | 431,564 | 382,581 |
| Provision for credit losses | 90,732 | 60,000 |
| Deferred income taxes | (32,775) | 41,526 |
| | 4,589,344 | 4,662,663 |
| Changes in member activities | | |
| Net increase in member loans | (32,047,522) | (35,746,945) |
| Net increase (decrease) in member deposits | (1,165,458) | 47,985,940 |
| | (33,212,980) | 12,238,995 |
| Changes in non-cash working capital balances related to operations | | |
| Prepaid expenses | 4,146 | 8,513 |
| Income taxes recoverable | (33,794) | — |
| Other assets | (4,476,775) | — |
| Accounts payable and accruals | (91,313) | 83,913 |
| Member shares [liabilities] | 50,650 | (18,951) |
| Income taxes payable | (229,696) | (120,006) |
| | (4,776,782) | (46,531) |
| Cash provided by (used in) operating activities | (33,400,418) | 16,855,127 |
| Investing activities | | |
| Net decrease (increase) in investments | 26,492,400 | (7,699,611) |
| Purchases of property and equipment | (378,824) | (1,179,311) |
| Cash provided by (used in) investing activities | 26,113,576 | (8,878,922) |
| Financing activities | | |
| Net decrease in equity shares | 173,790 | 239,306 |
| Dividends on Class B membership equity shares | (172,764) | (82,720) |
| Cash provided by financing activities | 1,026 | 156,586 |
| | 1,020 | |
| Net increase (decrease) in cash during the year | (7,285,816) | 8,132,791 |
| Cash, beginning of year | 21,943,067 | 13,810,276 |
| Cash, end of year | 14,657,251 | 21,943,067 |



KHALSA CREDIT UNION ਖਾਲਸਾ ਕਰੈਡਿਟ ਯੂਨੀਅਨ

COMPENSATION DISCLOSURE OF THE CEO

The CEO of KCU receives a compensation package that includes a base salary and a performance bonus. The CEO works under an employment contract with KCU and compensation is determined by the Board of Directors as a result of a survey prepared by Central 1 Credit Union. The CEO's bonus is determined by achieving business plan targets and is subject to Board approval.

| \bigcap | Postion | Base Salary | Other | Total | |
|-----------|--------------------|------------------------|----------------|------------------------|--|
| | CEO Interim CEO | \$136,705 \$209,737 | \$103,300 — | \$240,005 \$209,737 | |
| - | Total | \$346,442 | \$103,300 | \$449,742 | |

CREDIT UNION COMPENSATION POLICIES AND PRACTICES

The CEO establishes the compensation for various management positions and sets the salary range for those positions excluded from the collective bargaining unit. The salary ranges are adopted from a survey prepared by Central 1 Credit Union. Salaries and bonus targets are based on the market median for their respective roles within credit unions of similar size in B.C. Bonus payments are based on a combination of KCU's financial results and individual performance.

Employees of the credit union are members of the Unifor union and receive base salaries according to a grid system outlined in the collective agreement. Employees also receive a competitive benefits package, including medical, dental, disability, life and counseling coverage, and contribute 6% of their earnings to a Group RRSP with KCU matching those contributions and adding an additional 1% to their RRSP. The collective agreement between KCU and Unifor was ratified December, 2018 and expires December 31, 2021.

NOTICE OF INSURANCE

All members are reminded that under the terms and conditions of their mortgages or chattel lien, they are required to maintain insurance to the full insurable value of their property and/or chattels, with loss, if any payable to Khalsa Credit Union as their interest may appear.

NOTICE OF PROPERTY TAXES

Members are reminded that, if you have a mortgage with Khalsa Credit Union, you are required to pay your full property tax every year.

ਮੁੱਖ ਕਾਰਜਸਾਧਕ ਅਫਸਰ ਦੇ ਮੁਆਵਜ਼ੇ ਦਾ ਖੁਲਾਸਾ

ਖਾਲਸਾ ਕਰੈਡਿਟ ਯੂਨੀਅਨ ਦੇ ਮੁੱਖ ਕਾਰਜਸਾਧਕ ਅਫਸਰ ਮੁਆਵਜ਼ੇ ਦਾ ਇਕ ਪੈਕੇਜ ਪ੍ਰਾਪਤ ਕਰਦੇ ਹਨ ਜਿਸ 'ਚ ਮੁੱਢਲੀ ਤਨਖਾਹ ਅਤੇ ਕਾਰਗੁਜ਼ਾਰੀ ਬੋਨਸ ਸ਼ਾਮਲ ਹਨ। ਮੁੱਖ ਕਾਰਜਸਾਧਕ ਅਫਸਰ ਖਾਲਸਾ ਕਰੈਡਿਟ ਯੂਨੀਅਨ ਨਾਲ ਨੌਕਰੀ ਦੇ ਇਕ ਸਮਝੌਤੇ ਤਹਿਤ ਕੰਮ ਕਰਦੇ ਹਨ ਅਤੇ ਉਨ੍ਹਾਂ ਦੀ ਮੁੱਢਲੀ ਤਨਖਾਹ ਸੈਂਟਰਲ 1 ਕਰੈਡਿਟ ਯੂਨੀਅਨ ਵੱਲੋਂ ਤਿਆਰ ਕੀਤੇ ਗਏ ਇਕ ਸਰਵੇਖਣ ਦੇ ਆਧਾਰ 'ਤੇ ਡਾਇਰੈਕਟਰਾਂ ਦੇ ਬੋਰਡ ਵੱਲੋਂ ਮਿਥੀ ਗਈ ਸੀ। ਮੁੱਖ ਕਾਰਜ-ਸਾਧਕ ਅਫਸਰ ਦਾ ਬੋਨਸ ਬਿਜ਼ਨਸ ਯੋਜਨਾਂ ਦੇ ਨਿਸ਼ਾਨਿਆਂ ਦੀ ਪ੍ਰਾਪਤੀ 'ਤੇ ਆਧਾਰਿਤ ਹੈ ਅਤੇ ਇਸ ਲਈ ਬੋਰਡ ਦੀ ਮਨਜ਼ੂਰੀ ਲੋੜੀਂਦੀ ਹੈ।

| ਅਹੁਦਾ | ਮੁੱਢਲੀ ਤਨਖਾਹ | ਹੋਰ | ਕੁੱਲ |
|--------------------------|------------------------|----------------|------------------------|
| ਸੀ ਈ ਓ ਅੰਤ੍ਰਿਮ ਸੀ ਈ ਓ | \$136,705 \$209,737 | \$103,300 — | \$240,005 \$209,737 |
| ਕੁੱਲ | \$346,442 | \$103,300 | \$449,742 |

ਕਰੈਡਿਟ ਯੂਨੀਅਨ ਦੀਆਂ ਮੁਆਵਜ਼ਾ ਨੀਤੀਆਂ ਅਤੇ ਕਾਰਜ ਅਮਲ

ਵੱਖ ਵੱਖ ਪ੍ਰਬੰਧਕੀ ਅਸਾਮੀਆਂ ਲਈ ਮੁਆਵਜ਼ਾ ਅਤੇ ਜਿਹੜੀਆਂ ਅਸਾਮੀਆਂ ਕੁਲੈਕਟਿਵ ਬਾਰਗੇਨਿੰਗ ਯੂਨਿਟ ਤੋਂ ਬਾਹਰ ਰਹਿੰਦੀਆਂ ਹਨ ਉਨ੍ਹਾਂ ਅਸਾਮੀਆਂ ਲਈ ਤਨਖਾਹ ਦੀ ਸੀਮਾਂ ਮੁੱਖ ਕਾਰਜ-ਸਾਧਕ ਅਫਸਰ ਵੱਲੋਂ ਤੈਅ ਕੀਤੇ ਜਾਂਦੇ ਹਨ। ਤਨਖਾਹ ਦੀਆਂ ਸੀਮਾਵਾਂ ਸੈਂਟਰਲ 1 ਕਰੈਡਿਟ ਯੂਨੀਅਨ ਤਿਆਰ ਕੀਤੇ ਗਏ ਸਰਵੇਖਣ ਤੋਂ ਲਈਆਂ ਜਾਂਦੀਆਂ ਹਨ। ਤਨਖਾਹਾਂ ਅਤੇ ਬੋਨਸ ਬੀ.ਸੀ. ਵਿਚਲੀਆਂ ਬਰਾਬਰ ਆਕਾਰ ਦੀਆਂ ਕਰੈਡਿਟ ਯੂਨੀਅਨਾਂ 'ਚ ਉਨ੍ਹਾਂ ਅਸਾਮੀਆਂ ਦੇ ਕਾਰਜਾਂ ਲਈ ਜੋ ਦਿੱਤਾ ਜਾਂਦਾ ਹੈ, ਉਸਦੀ ਮਾਰਕੀਟ ਔਸਤ 'ਤੇ ਆਧਾਰਿਤ ਹੁੰਦੇ ਹਨ। ਬੋਨਸ ਦੀਆਂ ਅਦਾਇਗੀਆਂ ਖਾਲਸਾ ਕਰੈਡਿਟ ਯੂਨੀਅਨ ਦੇ ਵਿੱਤੀ ਨਤੀਜਿਆਂ ਅਤੇ ਵਿਅਕਤੀ ਦੀ ਵਿਅਕਤੀਗਤ ਕਾਰਗੁਜ਼ਾਰੀ ਦੇ ਸੁਮੇਲ 'ਤੇ ਆਧਾਰਿਤ ਹੁੰਦੀਆਂ ਹਨ।

ਕਰੈਡਿਟ ਯੂਨੀਅਨ ਦੇ ਕਰਮਚਾਰੀ ਯੂਨੀਫਾਰ ਯੂਨੀਅਨ ਦੇ ਮੈਂਬਰ ਹਨ ਅਤੇ ਕੁਲੈਕਵਿਟ ਐਗਰੀਮੈਂਟ 'ਚ ਲਿਖੇ ਗਏ ਇਕ ਗਰਿੱਡ ਸਿਸਟਮ ਦੇ ਅਨੁਸਾਰ ਮੁੱਢਲੀਆਂ ਤਨਖਾਹਾਂ ਪ੍ਰਾਪਤ ਕਰਦੇ ਹਨ। ਕਰਮਚਾਰੀ ਮੁਕਾਬਲੇ ਦਾ ਇਕ ਬੈਨੇਫਿਟ ਪੈਕੇਜ ਵੀ ਪ੍ਰਾਪਤ ਕਰਦੇ ਹਨ ਜਿਸ 'ਚ ਮੈਡੀਕਲ, ਡੈਂਟਲ, ਡਿਸਏਬਿਲਿਟੀ, ਲਾਈਫ ਅਤੇ ਕਾਊਂਸਲਿੰਗ ਕਵਰੇਜ ਸ਼ਾਮਲ ਹਨ ਅਤੇ ਉਹ ਆਪਣੀ ਕਮਾਈ ਦੇ 6% ਦਾ ਇਕ ਗਰੁੱਪ ਆਰ ਆਰ ਐੱਸ ਪੀ 'ਚ ਯੋਗਦਾਨ ਪਾਉਂਦੇ ਹਨ ਜਿਸ 'ਚ ਖਾਲਸਾ ਕਰੈਡਿਟ ਯੂਨੀਅਨ ਵੱਲੋਂ ਉਸਦੇ ਬਰਾਬਰ ਦਾ ਅਤੇ 1% ਹੋਰ ਵਧੇਰੇ ਯੋਗਦਾਨ ਉਨ੍ਹਾਂ ਦੀ ਆਰ ਆਰ ਐੱਸ ਪੀ 'ਚ ਪਾਇਆ ਜਾਂਦਾ ਹੈ। ਖਾਲਸਾ ਕਰੈਡਿਟ ਯੂਨੀਅਨ ਅਤੇ ਯੂਨੀਫਾਰ ਦਰਮਿਆਨ ਕੁਲੈਕਟਿਵ ਐਗਰੀਮੈਂਟ ਦਸੰਬਰ 2018 ਨੂੰ ਮੁੜ-ਪ੍ਰਵਾਨ ਹੋਇਆ ਅਤੇ ਉਹ 31 ਦਸੰਬਰ 2021 ਨੂੰ ਮੁੱਕਦਾ ਹੈ।

ਬੀਮੇਂ ਦਾ ਨੋਟਿਸ

ਸਾਰੇ ਮੈਂਬਰਾਂ ਨੂੰ ਯਾਦ ਦਿਵਾਇਆ ਜਾਂਦਾ ਹੈ ਕਿ ਉਨ੍ਹਾਂ ਦੀਆਂ ਮਾਰਟਗੇਜਾਂ ਜਾਂ ਚੈਟਲ ਲੀਅਨ ਦੀਆਂ ਸ਼ਰਤਾਂ ਤੇ ਜ਼ਰੂਰਤਾਂ ਦੇ ਤਹਿਤ ਉਨ੍ਹਾਂ ਨੂੰ ਜ਼ਰੂਰਤ ਹੈ ਕਿ ਉਹ ਆਪਣੀਆਂ ਪ੍ਰਾਪਰਟੀਆਂ ਅਤੇ/ਜਾਂ ਚੈਟਲਾਂ ਦੇ ਕੁੱਲ ਬੀਮਾ-ਯੋਗ ਮੁੱਲ ਵਾਸਤੇ ਉਨ੍ਹਾਂ ਦਾ ਬੀਮਾ ਕਰਵਾ ਕੇ ਰੱਖਣ, ਜਿਸ 'ਚ ਇਹ ਹੋਵੇ ਕਿ ਉਨ੍ਹਾਂ ਦਾ ਕੋਈ ਨੁਕਸਾਨ ਹੋ ਜਾਣ ਦੀ ਸੂਰਤ 'ਚ ਬੀਮੇ ਦੀ ਰਕਮ ਖਾਲਸਾ ਕਰੈਡਿਟ ਯੂਨੀਅਨ ਨੂੰ ਮਿਲਣ ਯੋਗ ਹੋਵੇ।

ਪ੍ਰਾਪਰਟੀ ਟੈਕਸ ਦਾ ਨੋਟਿਸ

ਮੈਂਬਰਾਂ ਨੂੰ ਯਾਦ ਦਿਵਾਇਆ ਜਾਂਦਾ ਹੈ ਕਿ ਜੇਕਰ ਤੁਹਾਡੀ ਮੌਰਟਗੇਜ ਖਾਲਸਾ ਕਰੈਡਿਟ ਯੂਨੀਅਨ ਨਾਲ ਹੈ, ਤਾਂ ਤੁਹਾਨੂੰ ਹਰ ਸਾਲ ਆਪਣਾ ਪੁਰਾ ਪ੍ਰਾਪਰਟੀ ਟੈਕਸ ਅਦਾ ਕਰਨ ਦੀ ਜ਼ਰੂਰਤ ਹੈ।

COMMUNITY BRANCHES

www.khalsacreditunion.ca

ABBOTSFORD

32112 South Fraser Way Abbotsford, BC V2T 1W4 Tel: 604.507.6400 Community Branch Manager Harloveleen Kaur Dhillon

SURREY 128th

110-8028 128th Street Surrey, BC V3W 4E9 Tel: 604.507.6400 Community Branch Manager Parveen Kaur Dhillon

NEWTON

Unit 2-7288 137th Street Surrey, BC V3W 1A3 Tel: 604.507.6400 Community Branch Manager Maninderjit Kaur Grewal

VANCOUVER 5963 Fraser Street Vancouver, BC V5W 2Z6 Tel: 604.507.6400 Community Branch Manager Jaswant Singh Dodd

SURREY 120th

8788 120th Street Surrey, BC V3W 3N6 Tel: 604.507.6400 Community Branch Manager Kuldip Singh Sidhu

VICTORIA

1-3318 Oak Street Victoria, BC V8X 1R1 Tel: 250.953.5700 Community Branch Manager Sukhdev Singh Randhawa

HEAD OFFICE

3rd Floor 8788 120th Street Surrey, BC V3W 3N6 Tel: 604.507.6400

KHALSA CREDIT UNION ਖਾਲਸਾ ਕਰੈਡਿਟ ਯੂਨੀਅਨ

EXECUTIVE

Jessie Kaur Sidhu Chief Executive Officer

Inderjeet Singh Manager, Human Resources Ravinder Kaur Virk Vice President, Credit

Eveninder Kaur Manager, Internal Controls JP Singh Chahal Sr. Manager, Finance & Tech

Jagjit Kaur Executive Secretary "ਅਪਰੈਲ 2018 ਤੋਂ ਲੈ ਕੇ ਖਾਲਸਾ ਕਰੈਡਿਟ ਯੂਨੀਅਨ ਦੇ ਬੋਰਡ ਦੀ ਚੇਅਰਪਰਸਨ ਵਜੋਂ ਸੇਵਾ ਨਿਭਾਉਣਾ ਮੇਰੇ ਲਈ ਵਿਸ਼ੇਸ਼ ਮਾਣ ਵਾਲੀ ਗੱਲ ਰਿਹਾ ਹੈ ਅਤੇ ਇਸ ਸਮੇਂ ਦੌਰਾਨ ਮੈਨੂੰ ਇਹ ਗੱਲ ਹੋਰ ਵੀ ਪ੍ਰਤੱਖ ਹੋ ਗਈ ਹੈ ਕਿ ਸਾਨੂੰ ਲਾਜ਼ਮੀ ਤੌਰ 'ਤੇ ਕਾਫੀ ਹੁਸ਼ਿਆਰ ਰਹਿਣਾ ਚਾਹੀਦਾ ਹੈ ਤਾਂ ਕਿ ਜਦੋਂ ਵੀ ਕੋਈ ਮੌਕਾ ਬਣਦਾ ਹੋਵੇ ਅਸੀਂ ਉਸਦਾ ਫਾਇਦਾ ਉਠਾ ਸਕੀਏ। ਖਾਲਸਾ ਕਰੈਡਿਟ ਯੂਨੀਅਨ ਨੂੰ ਇੰਨ੍ਹਾਂ ਮੌਕਿਆਂ ਨੂੰ ਪਕੜਨ ਅਤੇ ਭਵਿੱਖ ਦੀਆਂ ਪੀੜ੍ਹੀਆਂ ਲਈ ਉਚਿੱਤ ਬਣੇ ਰਹਿਣ ਦੀ ਲੋੜ ਹੈ। ਸਾਨੂੰ ਵੱਡੇ ਸੁਪਨੇ ਲੈਣ ਅਤੇ ਉਨ੍ਹਾਂ ਨੂੰ ਪੂਰਿਆਂ ਕਰਨ ਲਈ ਕਾਰਜ ਕਰਨ ਦੀ ਲੋੜ ਹੈ। ਆਖਰਕਾਰ ਐਮਾਜ਼ੌਨ ਬਗੈਰ ਕਿਸੇ ਚਾਰਟਰ ਜਾਂ ਵਿਨਿਯਮਕ ਮਨਜ਼ੂਰੀ ਤੋਂ ਪਹਿਲਾਂ ਹੀ ਇੱਥੇ ਆ ਚੁੱਕਿਆ ਹੈ। ਕੁਝ ਲੋਕ ਬੈਂਕਾਂ ਨੂੰ ਇੰਜ ਵੇਖਦੇ ਹਨ ਕਿ ਉਹ ਬੜੇ ਵੱਡੇ ਹਨ ਤੇ ਫੇਲ ਨਹੀਂ ਹੋ ਸਕਦੇ ਅਤੇ ਕਰੈਡਿਟ ਯੂਨੀਅਨ ਨੂੰ ਇੰਜ ਵੇਖਦੇ ਹਨ ਉਹ ਏਨੀਆਂ ਛੋਟੀਆਂ ਹਨ ਕਿ ਸਫਲ ਨਹੀਂ ਹੋ ਸਕਦੀਆਂ। ਮੇਰਾ ਵਿਸ਼ਵਾਸ਼ ਹੈ ਕਿ ਖਾਲਸਾ ਕਰੈਡਿਟ ਯੂਨੀਅਨ ਵਾਧੇ ਅਤੇ ਸਫਲਤਾ ਵਾਸਤੇ ਬੜੀ ਚੰਗੀ ਸਥਿਤੀ 'ਚ ਹੈ ਅਤੇ ਵਾਅਦੇ ਸਹਿਤ ਸਾਡਾ ਭਵਿੱਖ ਉੱਜਲਾ ਹੈ।"

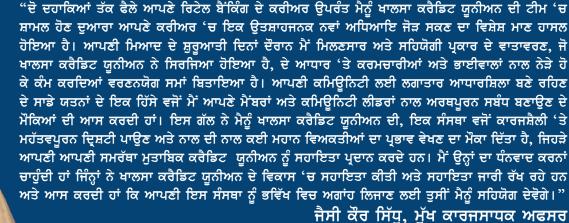


ਮਿਸ਼ਨ

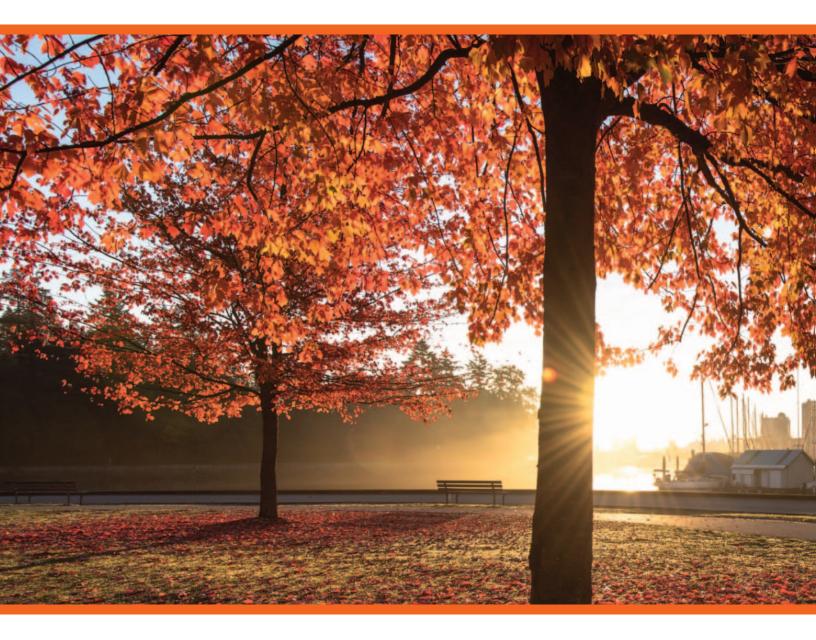
ਇੱਕ ਸਭ ਤੋਂ ਵੱਧ ਕਾਮਯਾਬ ਸਿੱਖ ਕਰੈਡਿਟ ਯੂਨੀਅਨ ਬਣਨਾਂ। ਆਪਣੀ ਕਮਿਊਨਿਟੀ ਵੱਲ ਧਿਆਨ ਦੇਣਾ ਅਤੇ ਸਿੱਖ ਵਿਦਿਆ, ਸੱਭਿਆਚਾਰ ਅਤੇ ਧਰਮ ਵਾਸਤੇ ਯੋਗਦਾਨ ਪਾਉਣਾ। ਵਾਤਾਵਰਣਕ ਤੌਰ 'ਤੇ ਸੁਚੇਤ ਅਤੇ ਇਕ ਪ੍ਰਤਿਬਧ ਸੰਸਥਾ ਬਣਨਾਂ ਜਿਹੜੀ ਆਪਣੇ ਮੈਂਬਰ-ਮਾਲਕਾਂ ਪ੍ਰਤਿ ਉਤਰਦਾਈ ਹੈ।

ਦੂਰਦ੍ਰਿਸ਼ਟੀ

ਵਿੱਤੀ ਸੇਵਾਵਾਂ ਲਈ ਸਿੱਖ ਕਮਿਊਨਿਟੀ ਦੀ ਪਹਿਲੀ ਪਸੰਦ ਬਣਨਾਂ।







khalsacreditunion.ca